

***Stichting R.K.F.C. Volendam  
te Volendam***

**Betreft: Jaarverslag 2021/2022**

## Inhoudsopgave

<b>1. Verslag van het bestuur</b>	<b>3</b>
<b>2. Jaarrekening 2021/2022 FCVD</b>	<b>6</b>
2.1 Balans per 30 juni 2022 (vóór resultaatbestemming)	6
2.2 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2021/2022	8
2.3 Kasstroomoverzicht over 2021/2022	9
2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
2.5 Toelichting op de posten van de balans per 30 juni 2022	15
2.6 Nadere toelichting op de posten van de winst-en-verliesrekening over 2021/2022	20
2.7 Gebeurtenissen na balansdatum	24
<b>3. Overige gegevens</b>	<b>26</b>
3.1 Statutaire regeling inzake de winstbestemming	26
3.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	27

## 1. Verslag van het bestuur

Het derde seizoen met trainer Wim Jonk aan het roer eindigde met een groots feest. Immers, FC Volendam promoveerde naar de Eredivisie. Dat lukte de club voor het laatst in het seizoen 2007/2008, waarna destijds na één seizoen direct weer degradatie volgde. Het Nieuwe Oranje eindigde in het seizoen 2021/2022 op de tweede plaats in de Keuken Kampioen Divisie, wat recht gaf op rechtstreekse promotie. Naast FC Volendam promoveerde ook FC Emmen naar het hoogste voetbalniveau in Nederland.

Het seizoen kenmerkte zich mede door het succes met volle tribunes in het Kras Stadion, hogere recettes en dito horecabaten. Tegelijk werd het seizoen 2021/2022 ook beïnvloed door het corona virus, waardoor FC Volendam genoodzaakt was om van overheidswege drie thuisduels achter gesloten deuren (zonder publiek) te spelen.

### Sportief

Sportief gezien was het voor het eerste elftal zoals gezegd een succesvol jaar. Dat gold ook voor het opleidingsteam, Jong FC Volendam. Het team onder leiding van trainer Kizito Musampa, die halverwege het seizoen Johan Plat (vertrok naar PEC Zwolle) opvolgde als trainer van dit team, handhaafde zich in de Tweede Divisie. Samen met Sparta is FC Volendam de enige betaald voetbal organisatie op het hoogste amateurniveau. De KNVB Beker was voor het eerste elftal geen onverdeeld succes. In de eerste wedstrijd die zij speelden was FC Emmen met 0-3 te sterk, waardoor directe uitschakeling volgde.

### Financieel

Het seizoen werd financieel afgesloten met een negatief nettoresultaat van € 621.462 (2020/2021 € 758.011 negatief). Ten opzichte van 2020/2021 was minder sprake van een negatieve impact op de exploitatie door corona. Tezamen met het sportief succes heeft dit tot een hogere omzet en inkoopwaarde van de omzet geleid in 2021/2022, alsmede hogere kosten. Daarnaast was sprake van een succesvolle transfer van een speler naar VfL Wolfsburg hetgeen tot een aanzienlijk hogere omzet heeft geleid in 2021/2022. Verder is de verantwoorde tegemoetkoming NOW ongeveer 1,1 miljoen lager dan in 2020/2021.

In het seizoen 2021/2022 heeft FC Volendam gebruik gemaakt van de subsidie Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid voor een bedrag van totaal ongeveer € 0,3 miljoen. Deze noodmaatregel is door de overheid in het leven geroepen voor het behoud van werkgelegenheid en ter ondersteuning voor getroffen organisaties vanwege het coronavirus. Daarnaast heeft FC Volendam een beroep gedaan op de tegemoetkoming vaste lasten (TVL) voor ongeveer € 0,1 miljoen. Voor de verantwoorde NOW en TVL in 2021/2022 dienen de definitieve vaststellingen nog plaats te vinden. Mocht de controle c.q. vaststelling tot een correctie leiden op de NOW of de TVL dan zal dit tot uiting komen in 2022/2023.

FC Volendam eindigde het seizoen met een eigen vermogen van € 11.867. Op het balanstotaal leidt dit tot een solvabiliteitsratio van 0,3 %. Met in achtname van de achtergestelde leningen komt FC Volendam op een weerstandsvermogen van 10,7%. De liquiditeitspositie is per 30 juni 2022 € 493.971. De vlottende activa afgezet tegen de kortlopende schulden leidt tot een current ratio van 0.8.

### Jeugdopleiding

Na een seizoen dat werd gekenmerkt door het corona virus, werd het virus ook ongewenst onderdeel van seizoen 2021/2022. Gelukkig konden ditmaal de competities wel worden afgemaakt en konden de jeugdteams verder gaan met hetgeen zij in de visie en methodologie van FC Volendam bestaan: het opleiden van talenten voor de toekomst van FC Volendam. De hernieuwde samenwerking met RKAV Volendam kreeg in dit seizoen een nieuwe impuls en werd verder versterkt en verbeterd. FC Volendam acht het belang van de jeugdopleiding dermate hoog dat per 1 januari 2022 een directeur opleidingen en samenwerkingen werd aangesteld. Met deze toevoeging zet FC Volendam een volgende stap in de verankering van de jeugdopleiding als levensader van de club binnen het primaire besluitvormingsorgaan.

## Organisatorisch

In de operationele organisatie van FC Volendam werden een aantal veranderingen doorgevoerd. Zo startte op 1 januari 2022 voor het eerst een commercieel directeur, waarmee de taken van de zakelijk directeur werden ontlast. Met deze toevoeging streeft FC Volendam naar een versnelling van de groei van de commerciële mogelijkheden van de club.

In de organisatie werden ook een aantal stagiairs aangenomen, zowel MBO als HBO, die het leren werken in de dynamiek van een betaald voetbalclub konden mee maken. Vanaf het seizoen 2021/2022 werkte FC Volendam ook voor het eerst samen met een externe hospitality partner, die met name de publieke catering voor haar rekening nam.

Na twintig jaar veranderde FC Volendam ook van kledingsponsor. Robey, een Nederlands sportkledingbedrijf uit Rotterdam, vervaardigde de teamkleding en de merchandise. Dit was te merken in een sterk gegroeide merchandise omzet. De FC Volendam shirts, zowel uit als thuis, werden aan heel Nederland en daarbuiten verkocht, wat het 'merk' FC Volendam een sterkere positie gaf.

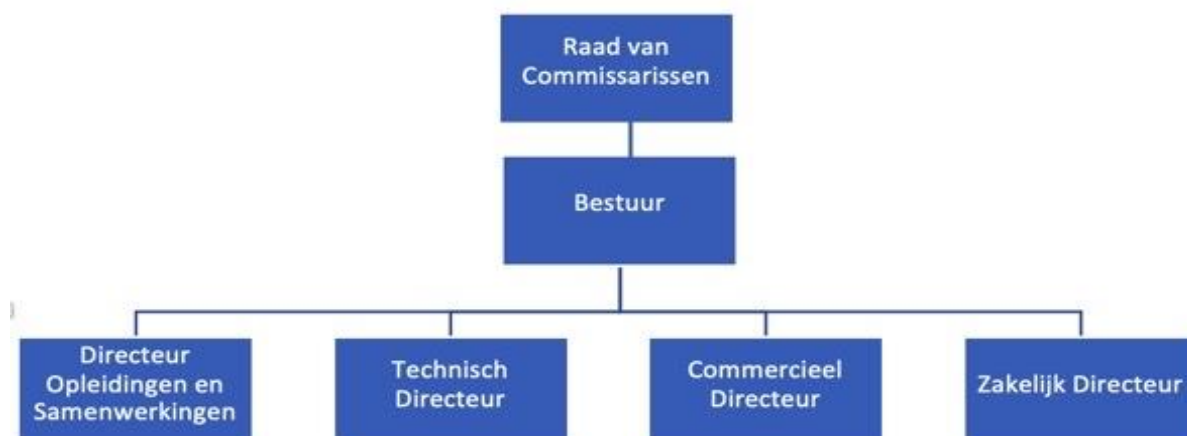
## Communicatie, content en media

De media-afdeling draaide in het seizoen 2021/2022 overuren. De aankondigingen van nieuwe spelers werd nog spectaculairder, maar ook de successen op het veld van het eerste elftal zorgden voor wederom een sterk verhoogd aantal volgers op de diverse social media accounts. Vanwege de promotie naar de Eredivisie wordt voor het komend seizoen weer een stijging verwacht.

## Toekomst

Sportief gezien wil FC Volendam zich graag handhaven in de Eredivisie met het eerste elftal. Op zakelijk en commercieel gebied is FC Volendam bezig om structureel hogere inkomsten te genereren en de afdelingen verder te professionaliseren. In de prognose 2022/23 is sprake van een negatief resultaat, maar wel een sluitende liquiditeitspositie. Momenteel lopen enkele initiatieven die de liquiditeit en exploitatie positief moeten beïnvloeden, waaronder gesprekken inzake een financieringsconstructie en aanvullende sponsorconcepten. Op het moment van het opstellen van het verslag en het vaststellen van de jaarrekening bestaat geen aanleiding om te verwachten dat de continuïteit van de activiteiten niet geborgd is

## Governance



30 september

Bestuur

S. Hansen  
Penningmeester

J. Smit  
Voorzitter

## 2. Jaarrekening 2021/2022 R.K.F.C. Volendam

### 2.1 Balans per 30 juni 2022 (vóór resultaatbestemming)

	per 30 juni 2022	per 30 juni 2021
<b>ACTIVA</b> (Bedragen in €)		
<b>Vaste activa</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Verbouwingen	1.187.489	887.921
Machines en installaties	512.710	244.056
Inventaris	182.045	197.265
	1.882.244	1.329.242
<b>Financiële vaste activa</b>		
Overige effecten	2.000	2.000
Overige vorderingen	76.000	0
	78.000	2.000
Vorraden	67.139	58.977
Debiteuren	460.619	120.671
Belastingen en premies sociale verzekeringen	30.509	116.949
Overige vorderingen en overlopende activa	1.005.020	1.379.512
	1.563.287	1.676.110
Liquide middelen	493.971	237.426
	<u>4.017.502</u>	<u>3.244.777</u>

	per 30 juni 2022	per 30 juni 2021
<b>PASSIVA</b>		
(Bedragen in €)		
<b>Eigen vermogen</b>		
Resultaat boekjaar	-621.462	-758.011
Overige reserves	633.329	1.391.340
	11.867	633.329
<b>Langlopende schulden</b>		
Achtergestelde leningen	418.500	453.500
Overige langlopende leningen	982.289	591.341
Overlopende passiva	166.666	200.000
	1.567.455	1.244.841
<b>Kortlopende schulden</b>		
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar	393.203	96.107
Crediteuren	790.128	258.055
Belasting en premie sociale verzekeringen	273.771	113.086
Overige schulden en overlopende passiva	981.077	899.359
	2.438.179	1.366.607
	<u>4.017.502</u>	<u>3.244.777</u>

## 2.2 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2021/2022

(Bedragen in €)

	2021/2022	2020/2021
<b>Opbrengsten</b>		
Netto-omzet	7.676.854	4.033.577
<b>Bedrijfskosten</b>		
Lonen en salarissen	2.894.184	2.221.397
Sociale lasten en pensioenen	495.815	478.309
Afschrijving vaste activa	316.146	271.363
Overige bedrijfskosten	4.616.160	1.910.877
	8.322.304	4.881.946
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-645.450</b>	<b>-848.369</b>
Financiële baten en lasten	-34.350	-9.183
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering voor belasting</b>	<b>-679.800</b>	<b>-857.552</b>
Belastingen	-58.338	-99.541
<b>Resultaat na belasting</b>	<b>-621.462</b>	<b>-758.011</b>



### 2.3 Kasstroomoverzicht over 2021/2022

(Bedragen in €)

	2021/2022	2020/2021
Resultaat boekjaar	-621.462	-758.011
Afschrijving vaste activa	316.146	271.363
Mutatie voorzieningen	0	0
<b>Cashflow</b>	<b>-305.316</b>	<b>-486.648</b>
<i>Andere aanpassingen tot kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Mutatie financiële vaste activa	-76.000	13.614
Mutaties voorraden	-8.162	7.401
Mutaties vorderingen	120.984	-975.542
Mutaties kortlopende schulden	1.071.573	-382.513
Mutaties overig	-2	1
<i>Mutatie werkkapitaal (excl. liquide middelen)</i>	<i>1.108.393</i>	<i>-1.337.039</i>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>803.077</b>	<b>-1.823.687</b>
<i>Netto investeringen in</i>		
Materiële vaste activa (investeringen)	-869.148	-455.231
Desinvestering	0	0
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-869.148</b>	<b>-455.231</b>
<b>Financieringsoverschot (-tekort)</b>	<b>-66.071</b>	<b>-2.278.918</b>
Mutaties overige langlopende schulden	1.098.574	244.258
Aflossingen	-775.959	-397.122
Verstrekke leningen	0	185.000
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>322.615</b>	<b>32.136</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>256.545</b>	<b>-2.246.782</b>
Geldmiddelen begin boekjaar	237.426	2.484.208
<b>Geldmiddelen einde boekjaar</b>	<b>493.971</b>	<b>237.426</b>

## 2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### **Algemeen**

De bedrijfsactiviteiten van de Stichting R.K.F.C. Volendam is het participeren aan de competities en toernooien die worden georganiseerd door de business unit Betaald Voetbal van de KNVB.

Stichting R.K.F.C. Volendam feitelijk is gevestigd op Sportlaan 10, 1131 BK te Volendam. Stichting R.K.F.C. Volendam staat in de Kamer van Koophandel ingeschreven onder nummer 41234129.

Hierna wordt Stichting R.K.F.C. Volendam aangeduid als FCVD.

### **Algemene grondslagen**

#### **Waarderingsgrondslagen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

#### **Functionele valuta**

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van FC Volendam.

#### **Operationele leasing**

Bij de stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

#### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van FCVD zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

Het eigen vermogen van de stichting bedraagt per 30 juni 2022 € 11.867 positief. Verder beschikt de stichting over achtergestelde leningen voor een bedrag van € 418.500. Voor de achtergestelde leningen is geen aflossing schema afgesproken. De overige langlopende leningen worden verwacht afgelost te kunnen worden aan de hand van operationele kasstromen.

Het werkkapitaal in seizoen 2021/22 was € 380.921 negatief. De stichting heeft een prognose voor het boekjaar 2022/2023 opgesteld, inclusief een liquiditeitsopstelling. De prognose voor het seizoen 2022/2023 laat een negatief exploitatieresultaat zien. Vanuit de prognose volgt een positieve stand van liquide middelen. De stichting kan hiermee aan haar verplichtingen jegens derden voldoen. In de prognose zijn geen aanvullende opnames of aflossingen op de achtergestelde leningen opgenomen.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

## **Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

### ***Materiële vaste activa***

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd.

### ***Financiële vaste activa***

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

### ***Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa***

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

### ***Vorraden***

De voorraden worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of lagere marktwaarde.

### ***Vorderingen en overlopende activa***

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### ***Liquide middelen***

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

### ***Pensioenverplichtingen***

Voor medewerkers zijn pensioen- of andere oudedag regelingen getroffen in overeenstemming met gemaakte afspraken en wettelijke regelingen. De pensioenverplichtingen zijn ondergebracht bij:

1) de Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters in Nederland voor de trainers/coaches, werkzaam in voetbaltechnische functies.

De regeling en overeenkomst met de Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters in Nederland voldoet aan de voorwaarden van een toegezegde bijdrageregeling. De rechtspersoon heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan toekomstige premies en heeft geen rechten op eventuele overschotten of tekorten in het fonds.

2) een levensverzekeringsmaatschappij voor contractspelers in dienst en vastgelegd in de CAO voor contractspelers betaald voetbal Nederland.

De inhoud van de pensioenregeling en de overeenkomst tussen de rechtspersoon en de levensverzekeringsmaatschappij leiden niet tot verplichtingen voor de rechtspersoon tot het uitbetalen van uitkeringen of het voldoen van aanvullende bedragen, anders dan het betalen van premies. De financiering van de pensioenregeling komt volledig voor rekening van de werknemer. Voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, is deze als verplichting in de balans opgenomen.

### ***Langlopende schulden***

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### ***Kortlopende schulden***

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

### ***Financiële instrumenten en vreemde valuta***

FCVD maakt geen gebruik van financiële instrumenten ter afdekking van valuta risico's. Er is zeer beperkt sprake van transacties met een valuta risico.

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van FCVD.

### **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

### **Netto-omzet**

Netto omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies: in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten: opbrengsten uit de verkoop van seizoenkaarten worden naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden verantwoord.
- Business seats: lineair verdeeld over het boekjaar.
- Indirecte wedstrijdbaten: bij levering van de prestatie.
- Sponsoring en reclame: lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld.
- Overige baten bij levering van de prestatie.
- Televisie: TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.
- Merchandising: opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen. Overige naar rato van de looptijd van de overeenkomst.
- Resultaat vergoedingssommen: op het moment dat de overschrijving van de speler geregistreerd is.

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

### **Personeelskosten**

De stichting heeft pensioenregelingen.

In beginsel vallen alle contractspelers verplicht onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelers KNVB (CFK). De pensioenen van trainers en coaches zijn verplicht ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters.

FCVD kent voor haar overig personeel een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De werkgever heeft derhalve niet de verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen indien sprake is van tekorten in de pensioenopbouw (toegezegd-pensioenregeling). In de balans is daarom geen voorziening ter zake opgenomen.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

## **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Afschrijvingskosten**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

## **Overheidsbaten**

In de winst- en verliesrekening is onder de post overige personeelskosten een subsidie uit hoofde van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid (NOW) ten bedrage van ongeveer € 0,3 miljoen verantwoord ter tegemoetkoming van de loonkosten in het seizoen 2021/2022. Dit bedrag betreft de subsidie voor de periode november 2021 tot en met december 2021 (NOW 5) en januari 2022 tot en met maart 2022 (NOW 6), alsmede de afrekeningen van de subsidies over de voorafgaande periodes. De hoogte van de subsidie wordt bepaald door het percentage omzetsdaling in de betreffende meetperiode ten opzichte van de referentieomzet in 2019, waarbij is uitgegaan van de netto-omzet en het netto transferresultaat. Van het bedrag van € 0,3 miljoen is een bedrag van € 0,2 miljoen aan voorschotten ontvangen. Het nog te ontvangen bedrag van € 0,1 miljoen is gebaseerd op de werkelijk gerealiseerde omzet in 2021/2022. De definitieve berekeningen van de NOW subsidies zijn nog onderhevig aan een accountantscontrole en de definitieve toekenningen zijn afhankelijk van de goedkeuring van het UWV. De huidige verantwoording in de jaarrekening is gebaseerd op schattingen op basis van de huidige interpretatie van de subsidieregelingen.

Er is een recht op de Subsidieregeling topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19. In de periode 13 november 2021 tot en met 4 december 2021 zijn er wedstrijden gespeeld zonder of met beperkt aantal toeschouwers als gevolg van de maatregelen ter bestrijding van COVID-19. De subsidieregeling is ten tijde van het opstellen van de jaarrekening nog niet definitief. FCVD heeft vanuit voorzichtigheid de baten niet verantwoord.

## **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

## **Belastingen**

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

## **Grondslagen van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en betalingen uit hoofde van rente en winstbelastingen worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. In het kasstroomoverzicht worden de werkelijke kasstromen verantwoord in het boekjaar uit hoofde van (des)investeringen in immateriële, materiële en financiële vaste activa.

## 2.5 Toelichting op de posten van de balans per 30 juni 2022

### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hiernavolgende schema samengevat:

A = Bedrijfsgebouwen en terreinen. Activa wordt afgeschreven tegen 4% tot 20%.

B = Andere vaste bedrijfsmiddelen. Activa wordt afgeschreven tegen 20% tot 33%.

	A	A	B	Totaal
<i>Aanschafwaarde</i>				
Aanschafwaarde 1 juli 2021	3.429.122	493.498	528.187	4.450.807
Investeringen	527.565	308.418	33.164	869.148
Desinvesteringen	0	0	0	0
Aanschafwaarde 30 juni 2022	3.956.687	801.916	561.351	5.319.955
<i>Cumulatieve afschrijvingen</i>				
Stand 1 juli 2021	2.541.201	249.442	330.922	3.121.565
Afschrijvingen	227.997	39.764	48.385	316.146
Afschrijvingen op desinvesteringen	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen per 30 juni 2022	2.769.198	289.206	379.307	3.437.711
Boekwaarde 30 juni 2022	<b>1.187.489</b>	<b>512.710</b>	<b>182.045</b>	<b>1.882.244</b>

Binnen de materiële vaste activa is sprake van activa welke door middel van financial lease is gefinancierd. De boekwaarde per 30 juni 2022 is ongeveer € 220.547.

#### Financiële vaste activa

##### Overige vordering:

Onder de overige vordering is een openstaande debiteur, die beschikt over een betalingsregeling van langer dan 1 jaar, verantwoord.

#### Vlottende activa

##### Debiteuren

Het saldo is als volgt te specificeren:

	30-6-2022	30-6-2021
Debiteurensaldo einde boekjaar	463.119	128.471
Af: voorziening wegens mogelijke oninbaarheid	-2.500	-7.800
	<b>460.619</b>	<b>120.671</b>

### Overige vorderingen en overlopende activa

De overige vorderingen en overlopende activa zijn als volgt te specificeren:

	30-6-2022	30-6-2021
Vooruitbetaalde kosten	91.757	56.861
Nog te factureren	17.015	47.859
Overige overlopende activa	896.248	1.274.793
	<u>1.005.020</u>	<u>1.379.512</u>

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan een jaar.

### Liquide middelen

	30-6-2022	30-6-2021
Kas	7.657	4.494
Banktegoeden	486.314	232.932
	<u>493.971</u>	<u>237.426</u>

### Eigen vermogen

#### Verloop overige reserves

Het verloop van het kapitaal in 2021/2022 kan als volgt worden weergegeven:

	Totaal
Stand 1 juli 2021	633.329
Mutaties 2021/2022	
Resultaat boekjaar 2021/2022	-621.462
Overige mutaties	0
Stand 30 juni 2022	<u>11.867</u>

Tijdens de bestuursvergadering waarin de jaarrekening wordt vastgesteld, zal worden voorgesteld het nettoresultaat ad € 621.462 negatief te onttrekken aan de overige reserves. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

### Achtergestelde leningen

Het verloop van deze post gedurende het verslagjaar is als volgt:

Omschrijving	Stand per 1-7-2021	Afgesloten in boekjaar	Mutatie boekjaar	Stand per 30-6-2022	Restant Looptijd	Rente- Percentage
Lening obligaties	453.500	0	-35.000	418.500	n.v.t	3%
	<u>453.500</u>	<u>0</u>	<u>-35.000</u>	<u>418.500</u>		



Op de achtergestelde leningen zijn geen zekerheden gesteld. De lening is alleen rentedragend indien FC Volendam hierdoor geen netto verlies lijdt.

### **Langlopende schulden**

Het verloop van deze post gedurende het verslagjaar is als volgt:

Omschrijving	Stand per 1-7-2021	Afgesloten in boekjaar	Mutatie boekjaar	Stand per 30-6-2022	Looptijd	Rente- Percentage
Gemeente Edam - Volendam I	108.000	0	-31.215	76.785	2027	0,5%
Gemeente Edam - Volendam II	185.000	0	0	185.000	2022-2035	nvt
Gemeente Edam - Volendam III	277.591	0	-65.316	212.275	2026	nvt
Lening Rabo Lease ABC Lease	20.750 0	0 173.207	-19.116 -50.092	1.634 123.115	2023 2024	Annuititeit Annuititeit
KNVB PSF	0	229.350	-45.870	183.480	2026	Euribor + 2%
Le Trois	0	500.000	-300.000	200.000	2026	3%
	<u>591.341</u>	<u>902.557</u>	<u>-511.609</u>	<u>982.289</u>		

Ten behoeve van de leningen gemeente Edam-Volendam is het recht op hypotheek op de aan FC Volendam toebehorende onroerende goederen als zekerheid gesteld.

Voor de leningen van de gemeente Edam-Volendam is de looptijd langer dan 5 jaar voor een bedrag van € 118.935.

Op de lening Rabo lease B.V. wordt een gemiddelde rente gehanteerd van 4,75%. Daarnaast is sprake van een eerste pandrecht op het gefinancierde onderpand te weten het LED scorebord.

De leningverstrekker abcfinance B.V. behoudt het eigendom over de onderliggende activa (Bose geluidsinstallatie) tot het moment dat de looptijd verstreken is en aan alle verplichtingen is voldaan.

Inzake de lening KNVB PSF is, tot zekerheid van de nakoming van verplichtingen door FC Volendam, het eerste pandrecht aan de KNVB gegeven op de te ontvangen UEFA-gelden alsmede KNVB-Bekergelden.

Voor de overige leningen zijn geen zekerheden gesteld.

### **Kortlopende schulden**

	30-6-2022	30-6-2021
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonbelasting	226.238	100.478
Pensioen	47.533	12.608
Omzetbelasting	0	0
Vennootschapsbelasting	0	0
	<u>273.771</u>	<u>113.086</u>

### **Overige schulden en overlopende passiva**

De overige schulden en overlopende passiva zijn als volgt samengesteld:

	30-6-2022	30-6-2021
Vooruit ontvangen gelden inzake seizoenkaarten	565.123	171.856
Vooruit ontvangen sponsorgelden	23.345	79.017
Nog te betalen rente	0	0
Diversen	392.609	648.487
	<u>981.077</u>	<u>899.360</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

### **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

#### **Leaseverplichtingen**

De Stichting heeft verplichtingen uit hoofde van de leasing van circa 16 personenauto's met een maandelijkse verplichting van ongeveer € 9.812 . De hieruit voortvloeiende jaarlijkse verplichting is opgenomen in de winst- en verliesrekening. De Stichting heeft zich verplicht tot het betalen van leasetermijnen voor een totaalbedrag van € 113.093 welke vervalt binnen één jaar.

#### **Huur**

De Stichting heeft zich op balansdatum verplicht tot het betalen van huurtermijnen voor de huur van het stadion voor een totaalbedrag van ongeveer € 315.000 per jaar. Einde looptijd van het contract is 30 juni 2028.

Verder huurt de stichting woningen ten behoeve van spelers. De totale verplichting voor 2022/23 bedraagt ongeveer € 62.720. De omvang van de verplichtingen met een looptijd langer dan een jaar is € 3.250.

#### **Spelersfonds**

Per 1 september 2019 is FCVD een spelersfonds overeengekomen, waardoor FCVD in het seizoen 2019/20 tot en met 2021/22 40% en in het seizoen 2022/23 nog 60% van de transferrechten van spelers bezit. Dit fonds is voor de komende drie jaar opgericht (met een jaar uitloop).

#### **STIK-regeling**

Binnen de sportbranche is sprake van een subsidieregeling 'topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderving kaartverkoop' als gevolg van COVID-19. De zogenaamde STIK-regeling. Op het moment van opstellen van de jaarrekening ligt deze regeling ter goedkeuring bij de Europese Commissie. Daarnaast zijn accountants vanuit het betaald voetbal nog in overleg met het ministerie van VWS over het te hanteren accountantsprotocol bij de STIK-regeling. Voorgaande heeft tot gevolg dat FC Volendam het recht op en de omvang van de subsidie onvoldoende kan vaststellen. De STIK-regeling is derhalve buiten beschouwing gelaten.

#### **Voorwaartse verliesverrekening**

FCVD heeft compensabel verlies opgebouwd voor in totaal € 1,3 miljoen. Dit verlies kan verrekend worden bij toekomstige winsten. Er is geen vordering opgenomen, daar deze niet redelijkerwijs is in te schatten.

### **Conditionele voorwaarden in transferovereenkomsten**

FCVD heeft in de aan- en verkoopcontracten van een aantal spelers conditionele voorwaarden staan. Deze voorwaarden gaan over sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstrijden, waarbij een vergoedingssom verschuldigd is aan respectievelijk de stichting recht heeft op een vergoedingssom van de vorige club van een speler. Naast sportieve verplichtingen zijn eveneens doorverkooppercentages afgesproken. Dit geldt zowel voor huidige spelers naar hun vorige club als van voormalig spelers naar FCVD toe.

## 2.6 Nadere toelichting op de posten van de winst-en-verliesrekening over 2021/2022

(bedragen in €)

	30-6-2022	30-6-2021
<b>Netto-omzet</b>		
Wedstrijdbaten	559.781	348.369
Sponsoring, reclame en naamgeving	2.747.538	2.145.513
Mediagelden	688.885	776.065
Merchandising	158.177	16.121
Food en beverage	912.186	221.516
Vergoedingssommen	1.542.412	-391.828
Overige baten	1.067.875	917.821
	<u>7.676.854</u>	<u>4.033.577</u>
<b>Wedstrijdbaten</b>		
Recette competitiewedstrijden	193.209	280
Overige recette	19.903	150
Seizoenkaarten	286.667	232.939
KNVB beker	60.001	115.001
	<u>559.781</u>	<u>348.369</u>
<b>Sponsoring, reclame en naamgeving</b>		
Shirtreclame	268.256	188.560
Reclameborden	1.411.622	1.076.062
Business seats	639.492	562.630
Naamgeving stadion	123.995	87.475
Overige sponsoropbrengsten	304.174	230.786
	<u>2.747.538</u>	<u>2.145.513</u>
<b>Mediagelden</b>		
CED Mediagelden	688.885	776.065
	<u>688.885</u>	<u>776.065</u>
<b>Merchandising</b>		
Merchandisingverkoop consument	158.177	16.121
	<u>158.177</u>	<u>16.121</u>

(bedragen in €)

	30-6-2022	30-6-2021
<b>Food &amp; Beverage</b>		
Food & Beverage	912.186	221.516
	<u>912.186</u>	<u>221.516</u>
<b>Vergoedingssommen</b>		
Ontvangen / betaalde afkoopsommen	1.542.412	-391.828
	<u>1.542.412</u>	<u>-391.828</u>
<b>Overige baten</b>		
Jeugdstimuleringsfonds	40.000	70.271
Evenementen en reizen	400.778	8.151
Subsidie en giften	232.267	580.869
Overige baten	394.830	258.531
	<u>1.067.875</u>	<u>917.821</u>
<b>Lonen en salarissen</b>		
Salarissen	2.590.520	2.135.585
Premies/bonussen	303.663	85.813
	<u>2.894.184</u>	<u>2.221.397</u>
<b>Bezoldiging bestuurders</b>		
Voor de bezoldiging van bestuurders is in zowel 2021/2022 als 2020/2021 geen bedrag ten laste van de stichting gebracht.		
<b>Werknemers</b>		
Per 30 juni 2022 waren gemiddeld 63 werknemers (30 juni 2021: 48) in dienst op basis van een volledig dienstverband.		
<b>Sociale lasten en pensioenen</b>		
Sociale lasten	470.868	443.349
Pensioenen en verzekeringen	24.947	34.960
	<u>495.815</u>	<u>478.309</u>

**Afschrijving vaste activa**

Afschrijvingen bedrijfsgebouwen en -terreinen	227.997	185.352
Afschrijvingen inventaris	48.385	53.539
Afschrijvingen machines en installaties	39.764	32.472
	<u>316.146</u>	<u>271.363</u>

**Overige bedrijfskosten**

Overige personeelskosten	1.346.202	94.111
Huisvestingskosten	477.886	365.243
Wedstrijd- en trainingskosten	891.740	589.089
Algemene kosten	544.828	409.808
Verkoopkosten	1.355.504	452.627
	<u>4.616.160</u>	<u>1.910.877</u>

**Overige personeelskosten**

Leasekosten	65.701	46.354
Reis- en verblijfkosten	80.499	86.708
Vrijwilligers	104.506	78.062
Huur spelers	148.203	535.774
Inhuur staf	851.803	426.772
NOW	-315.219	-1.428.586
Overige personeelskosten	410.710	349.027
	<u>1.346.202</u>	<u>94.111</u>

Onder de overige personeelskosten is de tegemoetkoming Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid voor de tijdvakken november t/m maart 2022 verantwoord (NOW 5 tot en met NOW 6) voor een bedrag van € 306.822. Daarnaast zijn de afrekeningen van de voorgaande tijdvakken verantwoord voor een bedrag van € 8.398.

**Huisvestingskosten**

Energiekosten	91.660	100.749
Schoonmaakkosten	3.871	1.793
Onderhoudskosten	49.516	27.122
Huurkosten	281.481	168.233
Overige huisvestingskosten	51.358	67.347
	<u>477.886</u>	<u>365.243</u>

**Wedstrijd- en trainingskosten**

Wedstrijdkosten	564.917	427.027
Trainingskosten	165.003	96.985
Drukwerk en publiciteit	51.970	46.838
Stewards en beveiliging	109.849	18.239
	<hr/>	<hr/>
	891.740	589.089

**Algemene kosten**

Contributies en abonnementen	57.641	37.765
Porti- en telefoonkosten	40.608	25.460
Automatiseringskosten	35.387	27.659
Accountantskosten	48.073	71.394
Financiële en salarisadministratie	94.746	75.050
Heffingen en afdrachten	27.368	7.925
Bemiddelingskosten	91.150	59.848
Bestuur- en vergaderkosten	61.153	46.249
Overige bedrijfskosten	88.702	58.457
	<hr/>	<hr/>
	544.828	409.808

**Verkoopkosten**

Inkoopwaarde food & beverage	625.926	50.407
Inkoopwaarde merchandising	130.588	19.968
Evenementen en reizen	287.315	11.031
Overig kostprijs van de omzet	311.674	371.221
	<hr/>	<hr/>
	1.355.504	452.627

**Financiële baten en lasten**

Rentekosten langlopende leningen	22.279	4.437
Rente en bankkosten lopende en spaarrekeningen	12.071	4.746
	<hr/>	<hr/>
	34.350	9.183

## 2.7 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

### *Ondertekening directie*

Volendam, 30 september 2022

Ondertekening bestuur

R.K.F.C. Volendam  
Namens deze,

J.H.M. Smit  
Voorzitter bestuur

T.J.H. Koning  
Lid bestuur

T.A.J. Veerman  
Lid bestuur

A.M. Bond  
Lid bestuur

C. D. Matroos  
Lid bestuur



***Ondertekening Raad van Commissarissen***

R.K.F.C. Volendam  
Namens deze,

J.C.M. Veerman  
Voorzitter RvC

C.J.M. Mooijer  
Lid RvC

J.P.C. Plat  
Lid RvC

E.A. Boelhouwer  
Lid RvC

E.M. de Koekkoek  
Lid RvC

H.J.M. Kras  
Lid RvC

### **3 Overige gegevens**

#### **3.1 Statutaire regeling inzake de winstbestemming**

In de statuten is bepaald dat de behaalde jaarwinst ter vrije beschikking staat van de algemene vergadering.

#### **3.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina van dit jaarverslag.

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur en de raad van commissarissen van Stichting R.K.F.C. Volendam

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021/2022**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2022 van Stichting R.K.F.C. Volendam te Volendam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting R.K.F.C. Volendam per 30 juni 2022 en van het resultaat over 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 30 juni 2022;
2. de winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting R.K.F.C. Volendam zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

**Q-Concepts Accountancy B.V.**

IBAN NL48RABO0154565199  
KVK 17277491  
BTW NL8221.10.866.B04

Reitscheweg 45  
5232 BX 's-Hertogenbosch  
+31 (0)73 – 61 32 510  
[Info@qconcepts.nl](mailto:Info@qconcepts.nl)  
[www.qconcepts.nl](http://www.qconcepts.nl)

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 30 september 2022  
Q-Concepts Accountancy B.V.

Origineel getekend door

drs. W.J. de Vos RA