

1. Verslag van het bestuur

FC Volendam kan terugzien op een onrustig seizoen. De doelstelling om mee te doen om de play-off plaatsen werd ruimschoots niet gehaald. In de KNVB Beker was Eredivisionist en latere bekerfinalist Willem II in de eerste officiële ronde te sterk. Hoofdtrainer Misha Salden, die een dubbelfunctie had als hoofdtrainer en manager technische zaken, werd eind september 2018 ontslagen. Hans de Koning volgde Salden op als hoofdtrainer. FC Volendam eindigde het seizoen als zestiende in de Keuken Kampioen Divisie. Jong FC Volendam behaalde wel een succes, want zij werden onder leiding van trainer Johan Steur kampioen in de Derde Divisie zondag.

Misha Salden bleef wel aan als technisch manager. Tijdens het seizoen ontstond er op het organisatorische vlak een hiaat na het vertrek van Tom Tol als operationeel manager. Misha Salden werd bereid gevonden om deze rol, ad interim, in te vullen. Op 30 maart 2019 maakte een deel van het zittende bestuur van FC Volendam bekend om te stoppen aan het einde van het seizoen. Op 2 april werd de nieuwe samenstelling van het bestuur bekend gemaakt. Zij volgden het zittende bestuur per 30 juni 2019 op.

Financieel

Het seizoen werd financieel afgesloten met een negatief resultaat van EUR 400.317,=. Dit resultaat is voor belasting en na afschrijving. De teleurstellende resultaten van het eerste elftal, het aanstellen van Hans de Koning na het ontslag van trainer Misha Salden en een tegenvallend resultaat van Votown, liggen hieraan mede ten grondslag.

FC Volendam eindigde het seizoen met een negatief eigen vermogen van EUR 519.501,=. Op het balanstotaal leidt tot een solvabiliteitsratio van -/- 18,3%. Met in achtneming van de achtergestelde leningen komt FC Volendam op een weerstandsvermogen van 9,9%. De liquiditeitspositie is per 30 juni 2019 1.045.387,=. Dit bedrag wordt mede veroorzaakt door de op dat moment ontvangen bedragen uit het FC Volendam Spelersparticipatiefonds, wat per 10 mei 2019 werd geopend. De vlottende activa afgezet tegen de kortlopende schulden leidt tot een current ratio van 2%.

Licentie

Aangezien FC Volendam houder is van de KNVB-licentie, wordt het financieel ratingsysteem van de KNVB toegepast op de financiële cijfers van FC Volendam. FC Volendam bevindt zich gedurende het seizoen 2018-2019, bij de drie meetpunten, in Categorie 2.

Commercie

Tijdens het seizoen 2018-2019 stond bouwonderneming HSB wederom als hoofdsponsor van FC Volendam op de voorzijde van het shirt van het eerste elftal. Op de achterkant van het shirt stonden de namen van Keukenloods en Groenhart. Gelet op het teleurstellende sportieve resultaat het de afdeling commercie een mooi resultaat behaald. Door continuïteit van de sponsoring heeft FC Volendam opnieuw een hechte basis weten te behouden. Tijdens het seizoen werd de afdeling ticketing verder verbeterd door het invoeren van online ticketing. Hiermee kunnen supporters online een (seizoen)kaart voor FC Volendam kopen. Ook het FC Volendam Spelersparticipatiefonds heeft vanaf 10 mei 2019 bijgedragen aan het goede commerciële resultaat.

Business Club

De Business Club behelst de meeste bedrijven en relaties die zakelijk zijn verbonden aan FC Volendam. Afhankelijk van de overeenkomst heeft men toegang tot diverse zakelijke ruimtes in het KRAS Stadion, zodat men optimaal gebruik kan maken van het netwerk. De afdeling commercie treedt tevens op als intermediair door leden in contact te brengen met andere relaties uit een bepaalde branche. In samenwerking met het bestuur van de Business Club worden er regelmatig activiteiten en evenementen georganiseerd.

Verhuur

De commerciële ruimtes waren op wedstrijddagen verhuurd grotendeels aan bestaande relaties. Niet alleen door de KRAS Lounge, Red Carpet Lounge en de Runderkamp Lounge, maar ook door Fysiopraktijk Volendam heeft FC Volendam inkomsten uit verhuur.

Organisatie

De dagelijkse leiding van FC Volendam berustte in 2018-2019 bij drie managers, te weten commercieel, technisch en operationeel. Zij stuurden allen, naast de vaste medewerkers, ook de vrijwilligers in hun pakket aan.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Alle activiteiten die in het kader van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen werden ondernomen, zijn ondergebracht in Stichting Oók FC Volendam. Deze stichting beschikt over de ANBI-status. Stichting Oók FC Volendam beschikt over een eigen bestuur. Thema's van het seizoen 2018-2019 waren onder andere de Kidskermis, Walking Football, het straatvoetbaltoernooi, slapen op de middenstip en het ontbijt met mascotte Froom the Fox. Het KRAS Stadion beschikt over zonnepanelen, waarmee op een duurzame manier energie wordt opgewekt.

Veiligheid en stewarding

Supporters van FC Volendam en de bezoekende club zijn ontvangen in een veilige ambiance. Waarbij steeds getracht wordt om maatwerk te leveren aan de bezoekers van het KRAS-Stadion. In de thuiswedstrijd tegen FC Twente kregen de bezoekers de beschikking over 1.400 kaarten. Door middel van een strakke regie en goede afspraken met FC Twente werd dit op het gebied van veiligheid een succesvolle avond.

PR & Communicatie

De afdeling PR R& Communicatie zette de eerste stappen naar verdere ontwikkeling. Er werd een nieuwe, jonge, perschef aangesteld. Samen met de afdeling Media en bestuurslid PR & Communicatie werd het gebruik van de kanalen Facebook en Twitter verbeterd. Ook werd er ingezet op het medium Instagram. Op alle kanalen groeide de fanbase aanzienlijk, waarbij Instagram de grootste stijger was, van ruim 2100 volgers naar een kleine 6000 per 30 juni 2019.

Voetbal

Zoals eerder beschreven is het voetballend resultaat van het eerste elftal tegengevallen. Onder beide trainers werden te weinig punten behaald om te zorgen dat de Play-offs werden gehaald. De zestiende plaats op de eindstand van de Keuken Kampioen Divisie heeft ervoor gezorgd dat voor het komende seizoen de gehele technische staf, als ook de technisch manager worden vervangen. Positief punt was dit gedurende het seizoen 2018-2019 veel jonge talenten de kans kregen zich te laten zien in het betaalde voetbal.

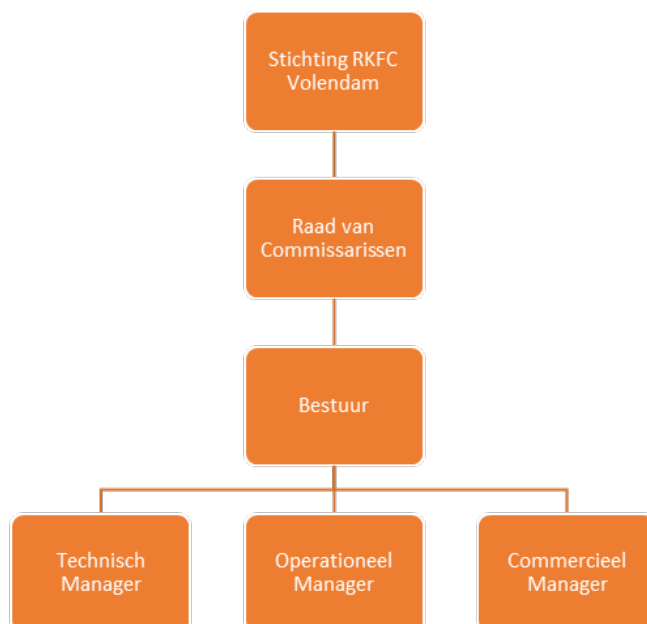
Governance

Stichting RKFC Volendam telde een bestuur van zes personen, die allen benoemd werden door de Raad van Commissarissen. Aan het einde het seizoen verlieten vier personen het bestuur. Zij werden opgevolgd door vijf nieuwe bestuursleden. Tijdens het seizoen trad een lid van de Raad van Commissarissen af, hij werd opgevolgd door twee nieuwe commissarissen. De voorzitter van de Raad van Commissarissen trad per einde seizoen af. Op dat moment traden drie nieuwe personen toe.

De financiële rapportage omvat alleen de cijfers van Stichting RKFC Volendam. De jaarcijfers en de begroting en prognose worden onderworpen aan controles en beoordelingen van BDO Audit & Assurance.

OHet bestuur vergaderde iedere twee weken. Gezamenlijk met de Raad van Commissarissen vonden vier bijeenkomsten plaats. Hierin werd door het bestuur verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid, zowel technisch als financieel. De Raad van Commissarissen dient de jaar- en meerjarenbegroting goed te keuren. Onderdeel van deze goedkeuring is een risicoanalyse.

Voor de actuele samenstelling van het bestuur en de Raad van Commissarissen van FC Volendam verwijzen wij u naar de website van FC Volendam, www.fcvolendam.nl.



28 oktober 2019

Bestuur

T.J.H. Koning
Penningmeester

P.C.S. Kemper
Voorzitter

2.1 Balans per 30 juni 2019

	<u>per 30 juni 2019</u>	<u>per 30 juni 2018</u>
ACTIVA (Bedragen in €)		
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Verbouwingen	993.037	1.279.414
Machines en installaties	49.808	82.253
Inventaris	198.188	70.202
	-----	-----
	1.241.033	1.431.869
Financiële vaste activa		
Overige effecten	2.000	2.000
Overige vorderingen	13.614	13.614
	-----	-----
	15.614	15.614
Vorraden	63.126	60.935
Debiteuren	329.101	188.098
Actieve belastinglatentie	325.125	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12.295	2.369
Overige vorderingen en overlopende activa	110.413	113.611
	-----	-----
	840.060	365.013
Liquide middelen	1.045.387	248.722
	-----	-----
	<u>3.142.094</u>	<u>2.061.218</u>

	<u>per 30 juni 2019</u>	<u>per 30 juni 2018</u>
PASSIVA (Bedragen in €)		
<i>Eigen vermogen</i>		
resultaat boekjaar	-87.192	-9.988
overige reserves	-119.184	-109.193
	-----	-----
	-206.376	-119.181
<i>Langlopende schulden</i>		
Achtergestelde leningen	803.500	803.500
Overige langlopende leningen	222.148	243.665
Overlopende passiva	266.666	300.000
	-----	-----
	1.292.314	1.347.165
<i>Kortlopende schulden</i>		
aflossingsverplichtingen komend boekjaar	94.465	92.258
crediteuren	578.835	349.603
belastingen en premies sociale verzekeringen	56.333	57.463
overige schulden en overlopende passiva	1.326.523	333.910
	-----	-----
	2.056.156	833.234
	-----	-----
	<u>3.142.094</u>	<u>2.061.218</u>

2.2. Winst-en-verliesrekening over 2018/2019

(Bedragen in €)

	<u>2018/2019</u>	<u>2017/2018</u>
Opbrengsten		
netto-omzet	5.164.622	4.902.968
Bedrijfskosten		
lonen en salarissen	1.617.492	1.569.662
sociale lasten en pensioenen	297.765	290.856
afschrijving vaste activa	368.507	388.711
overige bedrijfskosten	3.283.284	2.630.218
	-----	-----
	5.567.048	4.879.447
	-----	-----
Bedrijfsresultaat	-402.426	23.521
financiële baten en lasten	-9.891	-33.509
	-----	-----
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering voor belasting	-412.317	-9.988
belastingen	325.125	-
	-----	-----
Resultaat na belasting	-87.192	-9.988
	=====	=====